

Fag 1: Strategi der virker

Forberedelse

Slidepakke til orientering

Artikel om strategisk ledelse

Artikel om strategiudvikling

Hjemmeopgave: SWOT analyse

Forberede 1-3 spørgsmål til sparring

Dag 1

Introduktion

- Forventninger
- Introduktion til fag 1

Tema 1: Strategisk tænkning

- Teori om strategi
- Strategiskoler
- Strategibegreber
- Balance mellem udvikling og drift
- Strategi vs. forretningsudvikling
- Den strategiske ledelsesopgave

Tema 2: Strategiens benzin

- SWOT og strategiske udfordringer
- Overgang til strategiproces
- Gruppearbejde

Dag 2

Tema 3: Strategiprocessen

- Præsentation af situationanalyser
- Plenumdiskussion
- Strategiprocessens designparametre
- Resultatkrav til strategiprocessen
- Roller i strategiprocesser
- Scoping og leverancer i processen
- Strategiske analyser og anvendelsen heraf
- Strategiske valg og fravalg
- Scenarier og anvendelsen heraf
- Gruppearbejde
- Præsentationer og plenumdiskussion

Refleksionsrum

- Individuel udviklingsplan
- Sparring

Dag 3

Tema 4: Virksomhedsstrategi (I)

- Den strategiske arkitektur for landbruget
- Vision og mission
- Målsætninger
- Strategiplanen
- Gruppearbejde
- Præsentationer
- Plenumdiskussion

Tema 4: Virksomhedsstrategi (II)

- Nedbrydning af strategi
- Delstrategier
- Strategikort
- Målstyring
- Handlingsplaner
- Gruppearbejde
- Præsentationer
- Plenumdiskussion

Dag 4

Refleksionsrum

- Individuel udviklingsplan
- Sparring

Tema 5: Strategiimplementering

- Hvorfor fejler strategier?
- Implementeringsindsatsen
- Gruppearbejde
- Plenumdiskussion
- Metoder, styrings- og ledelsesværktøjer
- Porteføljeledning
- Programledning
- Roller og ansvar
- Tips og tricks
- Gruppearbejde
- Præsentationer
- Plenumdiskussion

Dag 5

Tema 6: Forretningsudvikling

- Strategi vs. forretningsudvikling
- Kerneforretning og ny forretning
- Eksempler på forretningsudvikling
- Forretningsmodeller
- Udvikling af forretningsmodeller
- Gruppearbejde
- Præsentationer
- Plenumdiskussion

Afrunding

- Opsamling fag 1
- Konsolidering af individuelle udviklingsplaner fra refleksionsrum